

برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی از ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۵

مفاهیم نظری و ضرورت تدوین برنامه استراتژیک:

کلیه سازمانها برای قرار گرفتن در مسیر رشد و توسعه مستمر نیازمند برنامه ریزی بوده که با توجه به ماهیت وظیفه ای و پیچیدگی آنها، هر کدام از روشهای مختلفی در این خصوص بهره جسته اند. در این خصوص، نظام های مرتبط با سلامت و هم چنین ساختارهای اجتماعی و فرهنگی از پیچیدگی خاصی برخوردار می باشند، چراکه در فرآیند مدیریتی و تصمیم گیری آنها، دهها و صدها عامل دخالت می نماید که اثرات مضاعف تقویت و یا تضعیف کننده بر همدیگر می گذارند.

لذا با توجه به این که امروزه هیچ سازمانی بدون تعامل با محیط بیرونی نمیتواند به حیات خود ادامه دهد و هیچ سازمانی بدون برخورداری از قابلیت انعطاف بالا متناسب با تغییر و تحولات در محیط بیرونی امکان حیات نخواهد داشت، مدل برنامه ریزی استراتژیک یک مدل کارآمد و اثر بخش برای این سازمانهای فوق خواهد بود، چراکه برنامه ریزی استراتژیک منجر به آمادگی این سازمانها برای پاسخگویی سریع و مناسب به تحولات محیطی و مهم تر از آن منجر به نهادینه شدن تفکر استراتژیک در سازمان میشود. طبعاً موفقیت برنامه ریزی فوق به عوامل متعددی نیازمند است که اهم آن عبارتند از:

- تعهد مدیریت ارشد سیستم و درگیر شدن مستقیم آن در فرآیند تصمیم گیری و اجرا
- یکپارچه سازی مدیران و سیستم ها برای اجرا
- تخصیص مناسب منابع برای اجرا و بهبود عملکرد اعم از وقت، منابع فیزیکی و مالی
- جایگزینی پدیده های جدید در سازمان بجای روشهای سنتی
- برقراری نظام کنترل و ارزشیابی عملکرد استراتژیک و راه اندازی نظام پاداش مبتنی بر آن
- در این راستا با حمد و سپاس خدایی را که به ما توفیق کسب علم و افتخار خدمت به مردم اعطا نمود، برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی به منظور برنامه ریزی بلند مدت جهت خدمت رسانی به مردم با حمایت مدیران ارشد مرکز از طریق بکار گیری دانش روز و با بهره گیری تجربه تدوین برنامه در سایر موسسات و سازمانها بر اساس مدل ذیل تدوین گردید.

معرفی مرکز تحقیقات

الف: کمیته کانونی تحقیقات توانبخشی در حوادث و بلایا در سال ۱۳۸۰ با فعالیت آقای دکتر حمیدرضا خانکه با هدف انجام پژوهش در حوزه های مرتبط با توان بخشی در حوادث و بلایا به منظور حمایت افراد و جامعه آسیب دیده و متاثر از بلایا تشکیل شد. و در سال ۱۳۸۷ مجوز راه اندازی مرکز تحقیقات از طرف هیات رئیسه وقت و با امضای ریاست محترم دانشگاه سرکار خانم نخعی صادر شد. با توجه به سوابق و تجارب ارزنده مرکز دوره های آموزشی کشوری مرتبط با حوادث و بلایا از طرف معاونت سلامت وزارت بهداشت درمان پزشکی کشور به این مرکز واگذار گردید. همچنین مرکز تحقیقات

توانبخشی در حوادث و بلایا بعنوان مرجع علمی و دانشگاهی با واحدهای تخصصی در داخل و خارج از کشور به ساماندهی آموزشها و پژوهشهای مرتبط با سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی پرداخته است.

ب: ساختار مرکز

- رییس مرکز: جناب آقای دکتر حمیدرضا خانکه
- شورای پژوهشی: اعضای شورای پژوهشی شامل: آقای دکتر حمیدرضا خانکه، آقای دکتر محمدعلی حسینی، آقای دکتر مسعود فلاحی خشکناز، آقای دکتر سیدعلی حسینی، آقای دکتر محمد رضا خدایی اردکانی

فعالیت‌های این شورا شامل موارد زیر می باشد:

- تدوین آیین نامه شورای پژوهشی و دستورالعملهای اجرایی
- تعیین و تصویب خط مشی پژوهشی و برنامه استراتژیک مرکز
- تعیین و تصویب اولویتهای پژوهشی مرکز
- بررسی و تصویب طرحهای پژوهشی مطابق با نیازها و اولویتهای پژوهشی دانشگاه
- پیگیری داوری پروپوزالها و فرایند تصویب و نظارت بر طرحهای مصوب به منظور ارایه نتایج به معاونت پژوهشی

- اعضای مرکز: آقای دکتر حمیدرضا خانکه، آقای دکتر محمدعلی حسینی، آقای دکتر مسعود فلاحی خشکناز، آقای دکتر سیدعلی حسینی، آقای دکتر محمد رضا خدایی اردکانی
- کارشناس مرکز: خانم لیلا داددوست
- اعضای همکار: آقای دکتر داود خراسانی ، آقای دکتر احمد سلطانی

ج: فعالیتهای مرکز بر مبنای اولویتها و سیاستهای تصویب شده در شورای پژوهشی

۱- عملکرد مرکز

| ۳ | تعداد طرحهای مصوب | |
|----|--|----------------------------|
| ۱ | تعداد طرحهای در دست اجرا | |
| ۲ | تعداد طرحهای پایان یافته | |
| ۱ | تعداد مقالات منتشر شده | |
| ۱۹ | تعداد مقالات منتشر شده در سمینارهای داخلی | |
| ۱ | تعداد کتب تالیف شده | |
| | کارگاه پرستاری در حوادث و بلایا ویژه مدیران و کارشناسان پرستاری کشور اسفند ۸۸ | تعداد کارگاههای برگزار شده |
| | کارگاه مدیریت سلامت در حوادث و بلایا ویژه مدیران سلامت استان اسفند ۸۸ | |
| | کارگاه آشنایی با کلیات حوادث غیر مترقبه ویژه پرسنل دانشگاه اردیبهشت ۸۸ | |
| | کارگاه مدیریت سلامت در حوادث غیرمترقبه با تاکید بر مدیریت بیمارستانی تابستان ۸۷ | |
| | کارگاه آموزش مدیران مراکز مدیریت حوادث کشور ۹۰ | |
| | برگزاری کارگاه روش تحقیق کمی و کیفی در حوادث و فوریت ها سه دوره هر دوره دو روز (روسای مراکز مدیریت دانشگاه های علوم پزشکی کشور) ۹۱ | |
| ۲ | تعداد کنگره های برگزار شده | |

۲- سایر فعالیتهای

- بررسی و مطالعه کارشناسی در زمینه نیازهای اساسی مرتبط با حوادث و بلایا
- همکاری با وزارت بهداشت در خصوص اجرای طرح های کشوری و بین المللی
- آماده سازی و طراحی وب سایت موسسه جهت راه اندازی
- مدیریت علمی کمیته توان بخشی پنجمین کنگره بین المللی بهداشت، درمان و مدیریت بحران در حوادث و بلایا
- انجام طرح های مختلف کشوری و بین المللی در زمینه حوادث و بلایا
- تالیف کتاب آموزشی HDP: دستورالعمل کشوری آمادگی بیمارستانی
- حمایت از پایان نامه های مرتبط در مقطع کارشناسی ارشد و دکتری

- طراحی دوره کارشناسی ارشد پرستاری اورژانس
- برگزاری دوره های آموزشی بصورت دوره های مدون و دارای امتیاز بازآموزی
- عضویت در شورای سیاستگذاری اورژانس کشور
- همکاری با بسیج جامعه پزشکی در راستای اهداف مرکز
- طراحی دوره های آموزش مداوم

د: فعالیت های در دست اقدام

- پذیرش ۹ نفر دانشجوی MPH در سال ۹۰
- پذیرش ۵ نفر دانشجوی PHD در سال ۹۱
- ایجاد ارتباط علمی با مراکز داخلی و بین المللی

رسالت مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و فوریت های پزشکی

چشم انداز^۱:

مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و فوریت های پزشکی به عنوان بخشی از معاونت پژوهشی دانشگاه به چشم انداز زیر می اندیشد:

- ارتقاء آمادگی جامعه در مقابل حوادث و فوریت های پزشکی
- تربیت نیروی متخصص در زمینه سلامت در حوادث و فوریت های پزشکی
- شناخته شدن مرکز به عنوان مرجع علمی تحقیقاتی معتبر در زمینه سلامت در حوادث و فوریت های پزشکی
- پاسخگو به نیازهای علمی پژوهشی جامعه در زمینه سلامت در حوادث و فوریت های پزشکی
- برخوردار بودن مرکز از دانش به روز در زمینه سلامت در حوادث و فوریت های پزشکی
- اشاعه یافته های علمی و به روز در در زمینه سلامت در حوادث و فوریت های پزشکی

ماموریت^۲

مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و فوریت های پزشکی با بکارگیری نیروهای متخصص و متعهد و با رعایت اصول اخلاقی و علمی وظیفه دارد با بهره گیری از مناسبترین فناوری ها و دانش نوین ضمن تعامل سازنده با وزارتخانه های بهداشت درمان و آموزش پزشکی، وزارت کشور، سازمان مدیریت بحران کشور، سازمان بهزیستی، شهرداری تهران، سازمان هلال احمر،

^۱ . Vision

^۲ . Mission

سازمان‌های تحقیقاتی ملی و بین‌المللی در جهت تولید دانش و فناوری لازم در مورد سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی و نیز تربیت نیروی متخصص در زمینه سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی فعالیت نماید.

اهداف کلان:

- گسترش مرزهای دانش و افزایش سهم مرکز در تولید علم در مورد سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی در سطح جهان و داخل کشور
- تربیت نیروهای متخصص در زمینه سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی
- افزایش رضایتمندی مشتریان
- ارایه‌ی الگوهای نوآور در زمینه سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی
- بسط و توسعه ارتباط و همکاری‌های ملی، منطقه‌ای، جهانی در زمینه سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی
-

قلمرو:

مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی در حیطه‌های علمی پژوهشی در عرصه‌های ملی و بین‌المللی با دانشگاه‌ها و مراکز معتبر مرتبط با سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی تعاملات گسترده برقرار خواهد کرد

مشتریان:

- سیاستگذاران کشور
- جامعه
- وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی
- محققین
- سازمان بهزیستی
- سازمان‌ها و مراکز تحقیقاتی داخل کشور
- سازمان مدیریت بحران
- شهرداری تهران
- مؤسسات پژوهشی غیر دولتی
- نیروهای تخصصی حوزه سلامت

ارزشها:

- رعایت اخلاق در پژوهش‌های مرتبط با سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی
- حفظ کرامت انسانی پژوهش‌های مرتبط با سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی
- ارتقای مستمر فرایندهای اجرایی مرکز
- تامین رضایت مشتریان-خدمت گیرندگان و ذی‌نفعان

جهت انجام ماموریت ۴ هدف اصلی به شرح زیر مشخص گردید:

- هدف ۱: افزایش سهم مرکز در تولید علم در مورد سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی در سطح جهان
- هدف ۲: ارتقای سطح دانش تخصصی در زمینه حوادث و فوریت‌های پزشکی
- هدف ۳: ارزیابی الگوهای نوآور در زمینه‌ی سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی بر اساس نتایج تحقیقات
- هدف ۴: بسط و توسعه ارتباط و همکاری‌های ملی، منطقه‌ای، جهانی در زمینه سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی

تحلیل وضعیت موجود مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی

نقاط قوت:

- همکاری دانشگاه و کلیه معاونت‌ها بخصوص معاونت پژوهشی دانشگاه با این مرکز
- وجود کتب، مجلات علمی جدید، کتابخانه الکترونیک در مقوله سلامت در حوادث و فوریت‌ها در دانشگاه
- وجود کارشناس مجرب در مرکز
- حمایت رئیس دانشگاه
- وجود افراد متخصص در مرکز با فعالیت‌های وسیع برون سازمانی
- راه اندازی سایت مرکز
- برخورداری از فضای فیزیکی مناسب جهت کارشناسان و دانشجویان مرکز
- استفاده از امکانات اینترنت جهت کارشناس مرکز
- وجود نیروهای متخصص شناخته شده برای جذب گرانت
- وجود برنامه مدون و آموزشی جهت تربیت متخصصین
- وجود گزارشات نتایج طرح پایان یافته
- برخورداری فضای فیزیکی مناسب جهت کنگره و کارگاه‌ها
- وجود گروه آموزشی مرتبط با حوزه فعالیت‌های مرکز
- وجود اساتید و هیات علمی مجرب در دانشگاه
- وجود نشریه علمی پژوهشی در زمینه سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی
-

نقاط ضعف:

- تعداد کم مقالات منتشر شده (ISI-Pub med) و داخلی
- شفاف نبودن بودجه مرکز توسط معاونت توسعه منابع دانشگاه
- عدم هماهنگی دانشگاه با مرکز مدیریت حوادث و فوریت‌های پزشکی وزارت بهداشت
- عدم آگاهی اساتید دانشگاه از مفاهیم مرتبط با حوادث و فوریت‌های پزشکی
- وجود موانع جذب گرانت از سازمانهای خارج از دانشگاه
- وجود سیستم بوروکراتیک در خصوص تصویب طرح‌های مرکز
- وجود سیستم غیر شفاف و بوروکراتیک نحوه تخصیص و هزینه کردن طرح‌های تحقیقاتی

فرصت‌ها:

- وجود شبکه ارتباطی با متخصصین داخل و خارج از دانشگاه برای برگزاری کنگره و کارگاه‌های حوادث و فوریت‌ها

- توجه و حمایت مراکز مختلف از جمله وزارت بهداشت، درمان، آموزش پزشکی در زمینه فعالیتهای پژوهشی مرتبط با حوادث و فوریت‌ها
- شناخته شدن مرکز به عنوان مرجع پژوهش در حوزه حوادث و فوریت‌ها در کشور (با توجه به مراکز محدود در این فیلد)
- شناخته شدن مرکز جهت مشاوره و همکاری با سازمان‌های خارج از کشور در حوزه تربیت نیروهای متخصص و پژوهش مشترک

تهدیدها

- عدم تخصیص ردیف مستقل بودجه به مرکز تحقیقات
- کمبود مطالعات مداخله‌ای، فراتحلیلی و مطالعات کیفی در حوزه‌ی سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی
- فقدان سیستم نظارت و ارزشیابی در حیطه فعالیتهای مرتبط با سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی
- فقدان بانک اطلاعاتی در خصوص پژوهش‌ها، متخصصین مرتبط و وضعیت سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی در کشور
- وجود سیاستگذاری متمرکز در سازمان‌های متولی حوزه سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی
- فرایند طولانی تصویب طرح‌ها در سازمان‌های متولی مرتبط

اهداف اختصاصی مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی

هدف اول: افزایش سهم مرکز در تولید علم در مورد حوادث و فوریت‌های پزشکی در داخل کشور و سطح جهان

۱. ارتقا کمی پژوهش‌های مصوب در سال در خصوص سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی
۲. افزایش تعداد طرح‌های پژوهشی با Affiliation مرکز که منجر به جذب گرانت یا مشارکت سایر سازمانها می‌شود
۳. افزایش انتشار مقالات اندیکس شده و غیر اندیکس
۴. انتشار مجله علمی پژوهشی اندیکس شده در نمایه‌های بین‌المللی
۵. افزایش چاپ کتاب‌های مرتبط با سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی

هدف دوم: ارتقای سطح دانش تخصصی در زمینه حوادث و فوریت‌های پزشکی

۱. آموزش گروه پزشکی در خصوص اصول مدیریت سلامت در حوادث و فوریت‌های پزشکی به میزان متوسط ۶۰ نفر در سال
۲. ارتقای سطح دانش گروه‌های هدف (گروه‌های یاد شده)

هدف سوم: ارایه الگوهای نوآور در زمینه پیشگیری، آمادگی، پاسخ و توانبخشی در حوادث و فوریت‌های پزشکی بر اساس نتایج تحقیقات

۱. افزایش تعداد طرح‌های مداخله‌ای و مدل‌های ارائه شده مبتنی بر نتایج طرح‌های پایان یافته

هدف چهارم: بسط و توسعه‌ی ارتباط و همکاری‌های ملی، منطقه‌ای و جهانی در زمینه حوادث و فوریت‌های پزشکی

۱. افزایش پروژه‌های مشترک تحقیقاتی با سازمان‌های داخل کشور
۲. افزایش تعداد همایش‌های مشترک با سازمان‌ها و مراکز علمی و پژوهشی داخلی
۳. افزایش تعداد همایش‌ها و یا کارگاه‌های آموزشی مشترک با سازمان‌ها و مراکز علمی و پژوهشی خارج از کشور