



مفاهیم نظری و ضرورت تدوین برنامه استراتژیک

کلیه سازمان ها برای قرارگرفتن در مسیر رشد و توسعه مستمر نیازمند برنامه ریزی بوده که با توجه به ماهیت وظیفه ای و پیچیدگی آنها هر یک از روش های گوناگونی در این خصوص بهره جسته اند. در این خصوص، نظام های مرتبط با سلامت و هم چنین ساختارهای اجتماعی و فرهنگی از پیچیدگی خاصی برخوردار می باشند، چرا که در فرایند مدیریتی و تصمیم گیری آنها ده ها و صدها عامل دخالت می نماید که اثرات مضاعف تقویت و یا تضعیف کننده بر یکدیگر می گذارند.

لذا با توجه به این که امروزه هیچ سازمانی بدون تعامل با محیط بیرونی نمی تواند به حیات خود ادامه دهد و بدون برخورداری از قابلیت انعطاف بالا متناسب با تغییر و تحولات در محیط بیرونی امکان حیات نخواهد داشت، مدل برنامه ریزی راهبردی یک مدل کارآمد و اثربخش برای این سازمان ها خواهد بود چرا که برنامه ریزی راهبردی منجر به آمادگی سازمان ها برای پاسخگویی سریع و مناسب به تحولات محیطی و مهم تر از آن منجر به نهادینه شدن تفکر استراتژیک در سازمان می شود.

در این راستا برنامه راهبردی مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و بلایا جهت ارتباط موثر بین گروه ها و مراکز تحقیقاتی و تعاملات بین المللی جهت ارتقای آموزش، پژوهش و ایجاد ساختار قوی تر در حوزه توانبخشی و سلامت اجتماعی مدیریت خطر حوادث و بلایا برای دوره زمانی ۱۴۰۰ الی ۱۴۰۵ تدوین گردیده است.

چشم انداز

- دستیابی به مرجعیت علمی توانبخشی و سلامت اجتماعی در مدیریت خطر حوادث و بلایا در سطح منطقه و کسب رتبه ممتاز بین المللی
- انتقال دانش توانبخشی و سلامت اجتماعی در مدیریت خطر حوادث و بلایا به کشورهای منطقه
- دستیابی به جایگاه مرجعیت هدایت و هماهنگی تربیت دانشجو در سطح ملی، منطقه ای و نقش آفرینی موثر در سطح بین المللی
- دستیابی به جایگاه مرجعیت تحقیقات و پژوهش و تولید شواهد علمی در حوزه توانبخشی و سلامت اجتماعی در مدیریت خطر حوادث و بلایا

- دستیابی به رتبه منحصر به فرد در زمینه ارائه مشاوره در تدوین سیاست های ملی در این حوزه
- کسب جایگاه همکار سازمان جهانی بهداشت و سایر نهادهای و سازمان های بین المللی

رسالت

- ارتقاء سطح دانش، مهارت و عملکرد کارکنان نظام سلامت در توانبخشی و سلامت اجتماعی در مدیریت خطر حوادث و بلایا
- انجام تحقیقات راهبردی و کاربردی در سطح ملی و بین المللی
- نقش آفرینی دانش آموختگان و اساتید در سیاست گذاری، تصمیم سازی و تصمیم گیری سازمان ها و نهادهای ملی
- تربیت نیروی متخصص متناسب با نیازهای کشور
- برنامه ریزی، هدایت و راهبری تحقیقات مرتبط
- تولید دانش و شواهد علمی از تحقیقات بر اساس نقشه جامع خطر محلی، ملی و منطقه ای، با تاکید بر آسیب پذیری، حفظ منابع و توجه به نیازهای کشور
- ارائه پیشنهادات مبتنی بر شواهد علمی با هدف اصلاح فرایندها
- آسیب شناسی توانبخشی و سلامت اجتماعی در مدیریت خطر حوادث و بلایا در سطح محلی، ملی، منطقه ای و ارائه راهکارهای پیشگیرانه مدیریت آسیب ناشی از بلایا
- ارائه مشاوره علمی و اجرایی به سازمانها و نهادهای ملی و بین المللی توانبخشی و سلامت اجتماعی در مدیریت خطر حوادث و بلایا
- هدایت، راهبری و مشارکت در برگزاری همایشها، کنگره ها، سمپوزیوم ها و ... محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی مرتبط با توانبخشی و سلامت اجتماعی در مدیریت خطر حوادث و بلایا
- مشارکت در توسعه، ارتقاء و به روز رسانی دانش توانبخشی و سلامت اجتماعی در مدیریت خطر حوادث و بلایا
- هدایت، حمایت و نظارت بر فناوری های نوین توانبخشی و سلامت اجتماعی در مدیریت خطر حوادث و بلایا
- راه اندازی و مدیریت شبکه علمی توانبخشی و سلامت اجتماعی در مدیریت خطر حوادث و بلایا در سطح ملی و گسترش آن در سطح منطقه ای و بین المللی
- بهره گیری از تجارب و توان دانشی اساتید، پژوهشگران و نخبگان مرتبط با توانبخشی و سلامت اجتماعی در مدیریت خطر حوادث و بلایا در سطح ملی و بین المللی
- ایجاد پשתوانه علمی-پژوهشی لازم برای فعالیت مراکز EOC هدایت عملیات در سطح ملی، استانی و ... در حوزه توانبخشی و سلامت اجتماعی
- برنامه ریزی و اجرای برنامه های آموزشی تکمیلی، طولی و ضمن خدمت برای کلیه ذی نفعان
- طراحی و اجرای دوره های بین المللی مهارتی برای کشور های منطقه
- طراحی و اجرای برنامه های تبادل دانشجو با سایر کشورها
- نقش آفرینی به عنوان فوکل پوینت منطقه در حوزه توانبخشی و سلامت اجتماعی
- تربیت و توانمند سازی دانش آموختگان در انجام تحقیقات مرتبط و تولید شواهد علمی

ذی نفعان

- شورای عالی امنیت ملی
- مجمع تشخیص مصلحت نظام
- مجلس شورای اسلامی (کمیسیون بهداشت، کمیسیون اجتماعی، کمیسیون عمران و امر زیربنایی و ...)
- مرکز پژوهشهای مجلس شورای اسلامی
- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
- وزارت کشور
- سازمان مدیریت بحران کشور
- سازمان پدافند غیر عامل
- سازمان اورژانس کشور
- سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران

- جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران
- سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی
- مراکز علمی-پژوهشی و جامعه دانشگاهی کشور
- کلیه کارکنان نظام سلامت
- عموم مردم جامعه

ارزش های سازمانی

- پرهیز از تضاد و تعارض منافع
- صداقت، صحت و بی طرفی
- جامعیت، کیفیت و سرعت در انجام امور
- قانون مداری
- حفظ کرامت انسان
- هوشمندی و به روز بودن
- توجه به نیاز های جامعه
- مسئولیت پذیری در قبال ذی نفعان
- شایسته سالاری
- اخلاق محوری

بررسی وضع موجود

امتیاز وزن دار کل گروه	فرصت (Opportunities)
0/39	تنوع و گستردگی مخاطرات و آسیب پذیری بالای کشور و ضرورت انجام مطالعات علمی و تولید شواهد علمی و آموزش عمومی و تخصصی در این حوزه
0/33	تولید دانش جهانی قابل توجه در زمینه بلایا و فوریتها در سالهای اخیر
0/32	وجود متخصصین داخل و خارج از کشور برای انجام فعالیت های آموزشی و تحقیقاتی مشترک
0/33	امکان گسترش تعاملات بین المللی با مراکز آموزشی- پژوهشی معتبر و تراز اول بین المللی
0/23	تصویب قانون دائمی مدیریت بحران کشور، قدرت و اعتبارات خوب سازمان مدیریت بحران، تدوین، تایید و بالاغ اسناد ملی بر اساس قانون خصوصا سند ملی پازتوانی، تشکیل سازمان اورژانس کشور به عنوان متولی فوریتهای پزشکی در شرایط عادی و نیز در سلامت در حوادث و بلایا و تعامل مناسب این سازمان با گروه
0/22	نیود تشکیلات قدرتمند آموزشی-پژوهشی در حوزه سلامت در بلایا و فوریتها در سطح منطقه و کشورهای همسایه
0/22	امکان تعاملات مناسب با کشور های همسایه در زمینه انتقال دانش، مبادله دانشجو و استاد، پژوهش های مشترک و تراز اول بین المللی
0/27	نیاز بخش خصوصی به فعالیت های آموزشی و پژوهشی
0/22	اعتماد و تعامل مناسب سازمان های بین المللی مانند سازمان جهانی بهداشت با گروه/مرکز تحقیقات و انجام پروژه های مشترک
0/37	حمایت و عنایت ویژه معاونین، مدیران و مسئولین وزارت بهداشت از فعالیتهای آموزشی و پژوهشی در زمینه سلامت در سلامت در حوادث و بلایا

	تهدید (Treats)
0/07	اولویت نداشتن پیشگیری بر مقابله به صورت عملی در کشور و ضعف در فرهنگ پیشگیری محوری، عدم توجه به سلامت اجتماعی و خدمات توانبخشی در نظام سلامت و در حوزه سلامت در حوادث و بلایا
0/1	آشنایی ناکافی برخی مدیران و تصمیم گیران با ادبیات و دانش مدیریت بحران و سلامت در حوادث و بلایا
0/1	عدم شفافیت مسئولیت و وظایف نهادهای حاکمیتی و عملیاتی در بحرانها
0/02	نبود هماهنگی و یکپارچگی سامانه های اطلاعاتی ثبت حوادث و بلایا
	قوت (strengths)
0/11	وجود اساتید و نخبگان دارای تراز بین المللی در گروه
0/16	وجود نشریه علمی-پژوهشی سلامت در بلایا و فوریتها(HDQ)
0/16	وجود منابع دانشی جامع، دقیق، به روز و در دسترس در گروه
0/16	وجود گزارشات طرحها، رساله ها و پایان نامه های خاتمه یافته در گروه
0/14	همکاری و تعامل مستمر و نزدیک گروه با مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و بلایا
0/16	تعامل نزدیک و موثر اعضای گروه با مدیران ارشد دانشگاه، سایر گروههای آموزشی و اعضای هیات علمی دانشگاه
0/16	تعامل نزدیک گروه با معاونتهای مختلف وزارت بهداشت، سازمان اورژانس کشور، نیروی انتظامی، سازمان مدیریت بحران، جمعیت هلال احمر و
0/16	وجود وب سایت مناسب، به روز و جامع گروه
0/09	بهره گیری از فضای فیزیکی مناسب در گروه
0/16	توانمندی گروه در انجام پروژه های تحقیقاتی در سطح ملی و بین المللی
0/16	وجود اساتید و متخصصان توانمند در جذب گرنت
0/16	پیشناز بودن گروه در زمینه تولید دانش و انجام تحقیقات راهبردی و کاربردی در سطح ملی
0/14	برتری گروه در زمینه تحقیقات در حوادث و بلایا
0/14	وجود برنامه آموزشی مدون، جامع، کارآمد و به روز
0/01	ارتباط و تبادلات دانشی اعضای هیات علمی گروه با اساتید و مراکز آموزشی-پژوهشی خارجی
0/16	منظم و هدفمند بودن کلیه فعالیتهای آموزشی و پژوهشی در گروه
0/09	داشتن پسا دکتری phd by research2
	ضعف (weaknesses)
0/04	پایدار نبودن اعتبارات مالی در زمینه انجام پروژه ها و برنامه های آموزشی-پژوهشی
0/04	کمبود تعداد اعضای هیات علمی در رشته های مورد نیاز گروه
0/02	تعداد نسبتاً کم دانشجویان خارجی
0/03	تنوع نسبتاً کم رشته ها و مقاطع تحصیلی در گروه
0/04	نبود فلوچارت و فرآیند مشخص برای تبدیل رساله به طرح پژوهشی

0/04	عدم تناسب ساختار سازمانی با نیازهای گروه
------	--

اهداف کلان مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و بلایا ۱۴۰۰ الی ۱۴۰۵

➤ G1: توسعه دانش و افزایش سهم مرکز در تولید علم در حوزه مدیریت خطر حوادث و بلایا
➤ G2: توسعه و توانمندسازی سرمایه انسانی در حوزه مدیریت خطر حوادث و بلایا
➤ G3: مشارکت فعال در سیاستگذاری ملی و بین المللی در مدیریت خطر حوادث و بلایا
➤ G4: توسعه روابط درون و برون سازمانی مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و بلایا

هدف اول: توسعه دانش و افزایش سهم مرکز در تولید علم در حوزه مدیریت خطر حوادث و بلایا

اهداف راهبردی	کد	ردیف
ارتقا کمی مطالعات بنیادی و کاربردی	G1S1	۱
راه اندازی نظام ثبت اطلاعاتی در حوزه مدیریت خطر حوادث و بلایا	G1S2	۲
انتقال دانش حاصل از مطالعات در حوزه مدیریت خطر حوادث و بلایا	G1S3	۳

G1: توسعه دانش و افزایش سهم مرکز در تولید علم در حوزه مدیریت خطر حوادث و بلایا

G1S1: ارتقا کمی مطالعات بنیادی و کاربردی

برنامه (G1S1O1): انجام مطالعات بنیادی و کاربردی منطقه ای و ملی

کد اقدام	اقدام	شاخص	1400	1401	1402	1403	1404	مجری	پیگیری
G1S1O1A1	تدوین اولویت های پژوهشی مدیریت خطر حوادث و بلایا در سطح ملی و منطقه ای	لیست اولویت های (سالانه ۲۰ درصد)	20%	20%	20%	20%	20%	اعضای هیئت علمی و پژوهشگران	رییس مرکز تحقیقات
G1S1O1A2	جذب گرنت های ملی و بین المللی	تعداد و مبلغ گرنت	۲	۳	۴	۵	۶	اعضای هیئت علمی و پژوهشگران	رییس مرکز تحقیقات
G1S1O1A3	برگزاری همایش ها و سمینارها/وبینارهای	تعداد	۳	۴	۵	۶	۷	اعضای هیئت علمی و دانشجویان	رییس مرکز تحقیقات

	و پژوهشگران							تخصصی	
--	-------------	--	--	--	--	--	--	-------	--

G1: توسعه دانش و افزایش سهم مرکز در تولید علم در حوزه مدیریت خطر حوادث و بلایا

G1S2: راه اندازی نظام ثبت اطلاعاتی در حوزه

مدیریت خطر حوادث و بلایا

G1S2O1 : ایجاد و به روز رسانی پایگاه داده و بانک اطلاعاتی تخصصی

کد اقدام	اقدام	نشانگر	1400	1401	1402	1403	1404	مجری	پیگیر
G1S2O1A1	مکاتبات و دریافت مجوز سامانه رجیستری ملی	درصد تحقق	-	۱۰۰	-	-	-	کارشناس مرکز	رییس مرکز تحقیقات
G1S2O1A۲	ایجاد سامانه رجیستری	تعداد	-	-	۱	-	-	پژوهشگر پروژه	رییس مرکز تحقیقات
G1S2O1A۳	روزآمد نمودن سامانه رجیستری	درصد	-	-	-	۱۰۰	۱۰۰	پژوهشگر پروژه	رییس مرکز تحقیقات

G1: توسعه دانش و افزایش سهم مرکز در تولید علم در حوزه مدیریت خطر حوادث و بلایا

G1S3 : انتقال دانش حاصل از مطالعات در حوزه توانبخشی و سلامت اجتماعی مدیریت خطر حوادث و بلایا

G1S3O1 : افزایش تولید و چاپ مقالات و کتاب ها

کد اقدام	اقدام	نشانگر	1400	1401	1402	1403	1404	مجری	پیگیر
G1S3O1A1	افزایش تعداد مقالات منتشر شده	درصد افزایش سالانه	5	5	10	10	15	اعضای هیات علمی و پژوهشگران	رییس مرکز تحقیقات
G1S3O1A2	تدوین منابع علمی مرتبط با توانبخشی و سلامت اجتماعی در مدیریت خطر حوادث و بلایا در سطح ملی و بین المللی	تعداد منابع و کتاب های مرجع	۱	۲	۳	۴	۵	اعضای هیئت علمی و پژوهشگران	رییس مرکز تحقیقات

هدف دوم: توسعه و توانمندسازی سرمایه انسانی در حوزه مدیریت خطر حوادث و بلایا

ردیف	کد	اهداف راهبردی
۱	G2S1	ارتقای دانش تخصصی نیروی انسانی حوزه مدیریت خطر حوادث و بلایا

G2: توسعه و توانمندسازی سرمایه انسانی در حوزه مدیریت خطر حوادث و بلایا

G2S1: ارتقای دانش تخصصی نیروی انسانی حوزه مدیریت خطر حوادث و بلایا

برنامه (G2S1O1): آموزش دانشجویان و جذب نیروی تخصصی در حوزه مدیریت خطر

کد اقدام	اقدام	شاخص	1400	1401	1402	1403	1404	مجری	پیگیری
G2S1O1A1	جذب دانشجوی دکتری تخصصی پژوهش محور	نفر	۱	۱	۱	۱	۱	اعضای هیات علمی مرکز تحقیقات و گروه سلامت در حوادث و بلایا	رییس مرکز تحقیقات
G2S1O1A2	آموزش اصول و مبانی مدیریت خطر حوادث و بلایا برای کلیه دانشجویان رشته های علوم پزشکی کشور در کلیه مقاطع	نفر	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	اعضای هیات علمی مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و بلایا	رییس مرکز تحقیقات

هدف سوم:

مشارکت فعال در سیاستگذاری ملی و بین المللی در مدیریت خطر حوادث و بلایا

ردیف	کد	اهداف راهبردی
۱	G3S1	تعاملات هدفمند با سازمان های ملی و بین المللی

(G3): مشارکت فعال در سیاست گذاری ملی و بین المللی در مدیریت خطر حوادث و بلایا

G3S1: تعاملات هدفمند با سازمان های ملی و بین المللی

G3S1o1: برگزاری نشست های مشترک با سازمان های مربوطه

کد اقدام	اقدام	شاخص	1400	1401	1402	1403	1404	مجری	پیگیری
G3S1O1A1	برگزاری جلسات مشترک با سازمان ها و نهادهای مربوطه مانند: سازمان جهانی بهداشت سازمان اورژانس کشور فرهنگستان علوم پزشکی سازمان مدیریت بحران شهرداری در سال انجمن علمی سلامت در حوادث و بلایا	۲ جلسه	*	*	*	*	*	کارشنا س مرکز	رییس مرکز تحقیقات

هدف چهارم: توسعه روابط درون و برون سازمانی مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و بلایا

ردیف	کد	اهداف راهبردی
۱	G4S1	توسعه روابط درون سازمانی مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و بلایا
۲	G4S2	توسعه روابط برون سازمانی مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و بلایا

G4: توسعه روابط درون و برون سازمانی مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و بلایا

G4S1: توسعه روابط درون سازمانی مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و بلایا

برنامه (G4S1O1): گسترش همکاری با واحد های تابعه دانشگاه

کد اقدام	اقدام	شاخص	1400	1401	1402	1403	1404	مجری	پیگیری
G4S1O1 A1	طرح/ مقاله مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی	تعداد مراکز	1	2	۲	۲	۲	اعضای هیات علمی و پژوهشگران	مدیر گروه و رییس مرکز تحقیقات

G4S2: توسعه روابط برون سازمانی مرکز تحقیقات سلامت در حوادث و بلایا

برنامه (G4S2O1): گسترش همکاری با سازمان ها، نهادها و مراکز تحقیقاتی خارج از دانشگاه

پيگيري	مجرى	1404	1403	1402	1401	1400	شاخص	اقدام	كد اقدام
مدیر گروه و رییس مرکز تحقیقات	اعضاي هیات علمی و پژوهشگران	۲	۲	۲	۲	۲	تعداد طرح	طرح تحقیقاتی/ مقاله مشترک با سایر سازمان و نهادها و دانشگاه های مرتبط	G4S2O1A1